

Jaarverslaggeving 2024

Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland

5.1 JAARREKENING 2024

Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland

INHOUDSOPGAVE	Pagina
Jaarverslag Raad van Bestuur	4
Jaarverslag Raad van Toezicht	12
5.1 Jaarrekening 2024	
5.1.1 Balans per 31 december 2024	15
5.1.2 Resultatenrekening over 2024	16
5.1.3 Kasstroomoverzicht over 2024	17
5.1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	18
5.1.5 Toelichting op de balans per 31 december 2024	22
5.1.10 Toelichting op de resultatenrekening over 2024	26
5.2 Overige gegevens	
5.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming	32
5.2.2 Nevenvestigingen	32
5.2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	33

Bestuursverslag Reumazorg ZWN

Mei 2025

Inhoud

Voorwoord	6
1. Algemeen.....	7
Missie en Visie	7
Voortgaande veranderingen t.g.v. professionalisering en versterken eigen regie	8
2. Financiële resultaten	9
Belangrijkste risico's en onzekerheden.....	10
Kengetallen 2024.....	10
Vooruitblik.....	11
3. Verslag raad van toezicht 2024	12

Voorwoord

In 2024 heeft RZWN een hoge score hoge klanttevredenheid van 8,7. Ook de kwaliteit van zorg is goed op orde. Begin januari 2025 heeft de ZKN audit plaatsgevonden en in februari 2025 is ook de kwaliteitsaudit van de Nederlandse Vereniging van Reumatologie goed afgerond. Ook financieel presteert RZWN goed. Het financieel resultaat over 2024 is ruim 1,7 miljoen euro positief, waarvan 1.65 miljoen geormerkt gereserveerd is voor innovatie, kwaliteit en onderzoek.

In 2024 zijn er verdere stappen gezet op het gebied van kwaliteit en samenwerking en in de verdere professionalisering en stroomlijning van onze bedrijfsvoering. Stappen die passen bij (boven)regionale kwalitatieve samenwerking op reumatologisch vlak. En ook stappen die passen bij de versterking van de eigen regie op het vlak van de bedrijfsvoering. Om dit proces verder te begeleiden is tijdelijk gewerkt met een interim-bestuurder.

We bieden aan ruim 12.000 patiënten in 4 provincies de volledige reumatologische zorg dichtbij huis. Ook voor zeldzamere auto-immuunziektes kunnen de patiënten bij RZWN terecht, waarbij expertise in samenwerking met het Maasstad ziekenhuis wordt gevonden. Hierdoor kan de zorg grotendeels dichtbij huis verleend worden. De samenwerking breidt zich ook uit op andere gebieden, zoals in deelname aan wetenschappelijke studies. Twee reumatologen hebben meegewerkt aan internationale publicaties. Daarnaast is de samenwerking met het Antonius ziekenhuis in Sneek en Emmeloord verder geborgd.

De adviesfunctie is intern versterkt. In het maandelijks bestuurlijk overleg worden strategische en tactische zaken in gezamenlijkheid met het bestuur medische staf besproken en besloten. Daarnaast is per 1 september 2024 een ondernemingsraad opgericht. Beide hebben externe begeleiding in hun professionalisering.

RZWN is een stabiele en financieel gezonde organisatie, zoals uit onze jaarrekening blijkt. We sluiten 2024 af met een positief resultaat van 1,7 miljoen euro.

Intern is 2024 nog een onrustig jaar geweest. Dit heeft grotendeels te maken met de verandering in relaties met leveranciers en het afscheid wat genomen is van het medisch specialistisch bedrijf. Dat heeft ook gevolgen gehad voor de interne organisatie van RZWN en de onderlinge samenwerking van artsen en medewerkers. Helaas is dit ook gepaard gegaan met enkele rechtszaken en extern veroorzaakte onrust. We zetten met de adviezen ook van het cultuuronderzoek komende periode verder in op het versterken van veiligheid en vertrouwen.

De raad van bestuur is de medewerkers dankbaar voor hun blijvende inzet in 2024 en ziet uit naar een constructieve en positieve samenwerking, waarbij de stem van de medewerkers in de adviesorganen sterk geborgd wordt.

Met vriendelijke groeten,

J. J. (Josien) Veris-van Dieren
Voorzitter raad van bestuur

H.J.B. Janssen
Interim lid raad van bestuur

1. Algemeen

Reumazorg ZWN (RZWN) is een erkend zelfstandig behandelcentrum en levert medisch specialistische reumatologische zorg in de provincies Noord-Brabant, Zeeland, Flevoland en Friesland. RZWN heeft een WTZA toelating (wet toelating zorgaanbieders).

RZWN bestrijkt een gebied van Oostburg tot Terschelling. RZWN heeft 12 vestigingen verspreid over deze gebieden en diverse gastlocaties. Per 31 december werken er 16 reumatologen, 14 reumaverpleegkundigen/verpleeg specialisten/artsen en 22 doktersassistenten en secretaresses. RZWN biedt poliklinische reumatologische zorg en dagbehandelingen voor infuusmedicatie aan. De dagbehandeling vinden plaats op eigen locaties in Axel, Goes en Roosendaal en in de provincie Flevoland en Friesland vinden de infusen thuis plaats. Er is een nauwe samenwerking met het Antonius ziekenhuis in Sneek, waar RZWN ook de volledige reumatologische zorg borgt.

RZWN levert in een kleinschalige en prettige setting patiëntvriendelijke diensten. Dit gebeurt zowel op het vlak van de directe zorg en medicatie als op het vlak van advies en ondersteuning, met als doelstelling zorg gerelateerde omstandigheden van de patiënt en zijn omgeving te verbeteren. Wij investeren continu in innovatieve manieren om meer waarde te creëren. In 2024 is de interne organisatie verder gewijzigd. De rol van de adviesorganen bestuur medische staf en cliëntenraad is verstevigd. Daarnaast is er in september 2024 ook een ondernemingsraad opgericht. In 2024 is er met de komst van de manager bedrijfsvoering gewerkt aan een transitie van de interne organisatie, waarbij de regierol meer bij RZWN is komen te liggen. Dit maakt RZWN ook klaar voor toekomstige uitbreiding en versterking en uitbreiding van innovaties. Daarnaast is de functie manager zorg ook nieuw. Hierdoor wordt de regio-overstijgende samenwerking verder versterkt.

Missie en Visie

De drijfveer van RZWN is: "Wij verbeteren de kwaliteit van leven van reumapatiënten."

Wij vinden dat reumazorg nog beter kan. Daarom gaan we voor reumazorg op maat, volledig rondom de patiënt georganiseerd en over de muren van de instelling heen. Op deze manier beïnvloeden we op positieve manier de kwaliteit van leven voor onze patiënten en de mensen in hun omgeving. Wij werken samen aan betere zorg. Wij zien huisartsen, paramedici, ziekenhuizen, zorgverzekeraars en andere zorgprofessionals als essentiële samenwerkingspartners. Wij streven telkens naar zinnige en zuinige zorg. Wij werken aan transparantie, zowel financieel als kwalitatief.

RZWN levert integrale reumatologische zorg in een poliklinische setting, met een eigen dagbehandeling in Roosendaal, Goes en Axel. De volledige reumatologische zorg wordt geleverd, zowel de veel voorkomende, als de zeldzamere ziekten. Daarnaast levert RZWN de reumatologische zorg in het Antonius ziekenhuis in Sneek, alsmede in ziekenhuis Zorgsaam in Zeeuws Vlaanderen.

Reumatische aandoeningen zijn vaak chronische aandoeningen. Chronisch ziek zijn is een belasting in het dagelijks leven van ieder mens en de mensen in hun omgeving. RZWN helpt daarom in het ziekteproces, maar ook in het dagelijks leven. Naast het leveren van gezondheidszorg, bieden wij ook ondersteuning en dienstverlening waar een patiënt baat bij heeft. Via deze weg proberen we de kwaliteit van leven voor onze patiënten en de mensen in hun omgeving positief te beïnvloeden. Zowel de inrichting van de gebouwen, als de zorgpaden zijn hierop afgestemd. Daarnaast is de organisatie flexibel in het bijsturen van de processen, zodanig dat deze innovatief zijn en patiëntvriendelijk. De hoge kwaliteit wordt ook onderhouden door het deelnemen aan diverse regionale en landelijke wetenschappelijke onderzoeken in samenwerking met academische ziekenhuizen.

Voortgaande veranderingen t.g.v. professionalisering en versterken eigen regie

Afgelopen jaar is verder gewerkt aan de professionalisering van de organisatie. Met de instelling van een managementteam, bestaande uit manager bedrijfsvoering, manager zorg (momenteel vacant), HR en een financieel manager is er ook een betere scheiding mogelijk tussen strategische/tactische zaken, en operationele zaken. De operationele zaken zijn bij het MT belegd. De strategische en tactische zaken worden voornamelijk door de raad van bestuur in gezamenlijkheid met het co-bestuur medische staf besproken.

De verstrekking van de orale en subcutane medicatie gebeurt door apotheek Oostburg. Infuusbereidingen worden volgens de GMP richtlijn (Good Manufacturing Practice) gedaan. Voor de inkoop van de medicatie is samenwerking gezocht met de Sint Maartenskliniek, Reade en Maasziekenhuis Pantein.

Afgelopen jaar heeft in het teken gestaan van herstructurering van de interne organisatie. Ter ondersteuning is ook een interim-bestuurder aangesteld. Daarnaast is de relatie met het medisch specialistisch bedrijf ZeeBra Reumatologie BV verbroken. Het is niet gelukt om met de bestuurder van ZeeBra Reumatologie BV tot afrondende gesprekken te komen.

De reumatologen zijn nu rechtstreeks gecontracteerd door RZWN. Daarnaast is een OR met 5 leden opgericht en actief per september 2024. Met uitzondering van enkele reumatologen zijn alle medewerkers in loondienst. Er is aandacht voor de contractuele relatie met vrijgevestigd reumatologen en ZZP reumatologen en waar nodig zijn afspraken aangepast. Dit met het oog op de wet DBA.

Er is melding gedaan bij de IGJ vanwege disfunctioneren van een reumatoloog welke niet langer werkzaam is bij RZWN.

Onze inzet op professionalisering en meer eigen regie heeft alles te maken met onze ambitie de kwaliteit van de zorgverlening voor onze patiënten in de toekomst goed te kunnen waarborgen en natuurlijk verder uit te bouwen. We hebben afgelopen jaar gemerkt dat onze initiatieven en stappen ook vragen en soms kritiek oproepen bij voormalige samenwerkingspartners.

2. Financiële resultaten

In 2024 heeft RZWN een resultaat van 1.735.215 (2023: 264.550) euro geboekt. Waarvan 1.650.000 geoormerkt is voor innovatie, kwaliteit en onderzoek. Door de ingezette wijzigingen in organisatie, in combinatie met projectsubsidies is dit positieve resultaat behaald. Doordat er een ICT transitie heeft plaatsgevonden op 17/1/25, konden een aantal projecten nog niet worden uitgevoerd. Deze zijn uitgesteld in de loop van 2025. De advieskosten zijn substantieel welke veroorzaakt worden door de transitie van de organisatie.

In 2024 heeft er geen overschrijding plaatsgevonden van de plafondafspraken met de zorgverzekeraars. Jaarlijks merken we wel dat het niet met alle zorgverzekeraars lukt om voor het einde van het jaar het contract af te ronden en te komen tot kostendeekkende tarieven. Dit blijft een punt van aandacht omdat dit een impact heeft op de onze bedrijfsvoering en liquiditeit. Er is bevoorschotting van een aantal zorgverzekeraars waarmee dit deels wordt ondervangen. Voor 2025 waren er op 31/12/24 afspraken met alle zorgverzekeraars gemaakt, op twee na.

De professionalisering en wijzingen in de organisatie zijn noodzakelijk om ook op de lange termijn maatschappelijk en financieel verantwoord te kunnen ondernemen in de zorg. Rekening houdend ook met de ingezette stappen richting verschuiving van zorg naar anderhalve lijn en zelfs nulde lijn.

Liquiditeit

De liquiditeit is in 2024 op orde gebleven. De solvabiliteit is gestegen naar 59,9% wanneer de bestemmingsreserve van innovatie, kwaliteit en onderzoek wordt meegerekend, zonder deze bestemmingsreserve is deze gestegen naar 47% (2023: 45%).

Kredietrisico's

De vennootschap heeft geen significante concentraties van kredietrisico bij afnemers. De afnemers zijn overwegend zorgverzekeraars, met een kredietwaardigheid die betrouwbaar is in te schatten.

Kasstroomrisico's en financieringsbehoefte

De kasstroom over 2024 is positief en op de korte en middellange termijn is er geen financieringsbehoefte. De krediet- en kasstroomrisico's zijn zeer beperkt. Om tijdelijke werkkapitaalbehoefte op te kunnen vangen beschikt de vennootschap over een kredietruimte, welke voldoende is voor de huidige omvang van de activiteiten.

Financiële instrumenten en valutarisico

Niet van toepassing.

Investeringen

De investeringen in 2024 hebben betrekking op beeldvormende apparatuur, medicatie en inventaris.

Niet financiële prestatie-indicatoren

Binnen Stichting Reumazorg Zuid West Nederland is aandacht voor zaken die betrekking hebben op doelmatig inzetten van en spillage van dure medicatie. Daarnaast wordt ook gewerkt met een prioriteringsbeleid voor de dure medicatie, waarbij in samenspraak met de patiënten vanwege medische of patiëntgebonden voorkeuren de klasse van medicatie wordt gekozen. Bij gelijke geschiktheid wordt dan de goedkoopste variant voorgeschreven. De inkoopkosten van de medicatie zullen komend jaar niet stijgen, door samenwerking met andere ziekenhuizen.

Daarnaast zijn we milieubewust. We hebben geen eigen panden en zijn in die zin afhankelijk van investeringen van de verhuurder voor alles wat het pand aangaat. Wel zijn we gestart met gescheiden

afvalinzameling en werken zoveel mogelijk papierloos. Het gewenste digitale ordenen is door de ICT transitie en belemmeringen in Zorgdomein nog niet gerealiseerd. Wel worden het beeldvormend onderzoek van alle ziekenhuizen digitaal ontvangen via Jivex.

Bestuur

Door inzet van een interim-bestuurder zijn de bestuurskosten toegenomen.

Medewerkers

Doordat de reumatologen nu rechtstreeks gecontracteerd zijn door RZWN zijn kosten van personeel niet in loondienst afgenomen, maar personeelskosten gestegen. Hier zijn ook de ondersteunende medewerkers voor administratie en managers verwerkt. Verder zijn er meer indirecte kosten doordat medewerkers werkzaamheden voor de OR en het stafbestuur ook in werktijd uitvoeren. Er is nu een breed managementteam met eigen sturing op zowel het primaire als ondersteunende proces. Voor 2025 wordt er meer gewerkt met KPI's.

Doordat afscheid genomen is van Inocare Diezo BV zullen de kosten van de ondersteunende diensten vanaf 2025 sterk afnemen.

Belangrijkste risico's en onzekerheden

De wijzigingen in de inrichting van RZWN betreffende de ondersteunende diensten hebben een forse impact op de organisatie. De ingezette wijzigingen in zowel aansturing van de organisatie met een managementteam, (interim)-bestuurder, strategische rol van het medisch stafbestuur als het versterken van de adviesrol van de ondernemingsraad hebben tijd nodig om bij te dragen aan het versterken van het onderling vertrouwen.

Daarnaast is er ook onrust ontstaan na het verbreken van het contract met ZeeBra Reumatologie BV, omdat een minnelijke regeling niet mogelijk bleek. Er zijn diverse rechtszaken geweest, waarbij ZeeBra Reumatologie BV in het ongelijk gesteld is. De vordering van RZWN op ZeeBra Reumatologie BV vastgesteld op een bedrag van 0,2 miljoen.

Door de bestuurder van ZeeBra Reumatologie BV wordt er contact gezocht met diverse partijen. Met de IGJ is intensief contact geweest, maar er zijn geen zorgen over continuïteit en kwaliteit van zorg. ZeeBra heeft een fraudemelding gemaakt bij de zorgverzekeraars, na contact met de zorgverzekeraars is hier geheel geen sprake van.

Blijvend aandacht is er voor de dure geneesmiddelen. Er blijft een prijsdruk vanuit de zorgverzekeraars, wat maatschappelijk zeer begrijpelijk is. Echter door de ontwikkelingen in de markt, toegenomen kosten van grondstoffen, transport en inflatie staan de inkoopprijzen onder druk. Door samenwerking met het Reade, de Sint Maartenskliniek en het Maasziekenhuis Pantein wordt de stijging van de inkoop prijs in de hand gehouden.

Mede door deze druk op medicatiekosten, is het des te belangrijker om de overige kosten goed te beheersen. RZWN streeft naar een lage overhead en doelmatige inzet van mensen en middelen. De ingezette lijn van meer eigen regie en professionalisering zal hieraan blijvend bijdragen.

Kengetallen 2024

De rentabiliteit van het eigen vermogen bedraagt 42,5% (2023: 11,3%). De liquiditeit is verbeterd ten opzichte van 2023. De current ratio eind 2024 bedraagt 2,8 (2023: 2,0) en de quick ratio eind 2024 bedraagt 2,5 (2023: 1,7).

Samenvattend is sprake van een goede financiële situatie, waarbij de verwachting is in 2025 ook weer een positief resultaat te boeken.

Vooruitblik

In 2025 gaat RZWN verder met de ingezette herinrichting van de ondersteunende diensten. Daarbij is extra aandacht aan begeleiding van medewerkers in deze transitie.

Daarnaast wordt onderzocht of de teams Roosendaal en Zeeland samengevoegd kunnen worden. Op 3 juli 2025 zal het 10-jarig symposium van RZWN plaatsvinden. Daarna vindt er een bestuurswissel plaats en zal JJ Veris-van Dieren stoppen als voorzitter raad van bestuur.

3. Verslag raad van toezicht 2024

De RvT heeft als kerntaak het integraal toezichthouden op de strategie en het beleid van Reumazorg ZWN. Tevens toetst de raad de uitvoering van dit beleid binnen de organisatie. Daarnaast vervult de raad een belangrijke klankbordfunctie voor de raad van bestuur en is zij de werkgever van de raad van bestuur.

De raad ziet toe volgens de principes van de Zorgbrede Governance Code en heeft de wijze waarop toezicht wordt gehouden vastgelegd in de visie op toezicht van februari 2022. De verantwoordelijkheden van de raad zijn vastgelegd in de statuten en in het reglement raad van toezicht.

Belangrijke ontwikkelingen

Per januari 2024 is een nagenoeg nieuwe raad van toezicht gestart. Vanaf het begin van het jaar is de raad geconfronteerd met veel onrust binnen Reumazorg ZWN. Externe relaties en verwevenheid met ondersteunende bedrijven zijn hier debet aan geweest. Dit heeft er o.a. toe geleid dat RZWN helaas twee keer negatief in de lokale media in het nieuws is geweest. Het functioneren van de samenwerking met ZeeBra Reumatologie BV en de uiteindelijke beëindiging van de samenwerking met deze organisatie heeft veel aandacht gevraagd van de raad.

Eind 2023 is de raad van bestuur uitgebreid met een interim-bestuurder. Gelet op de vele ontwikkelingen heeft de raad van toezicht het noodzakelijk gevonden om dit gedurende geheel 2024 te continueren. Een mooie ontwikkeling is de oprichting van de ondernemingsraad, waardoor RZWN beschikt over een formele personeelsvertegenwoordiging.

Ondanks de vele ontwikkelingen, de publiciteit en de interne onrust heeft RZWN naar tevredenheid invulling gegeven aan haar maatschappelijke opdracht, het leveren van medisch specialistische zorg. Dit vooral door de grote betrokkenheid en inzet van de medewerkers.

Overleggen en besluitvorming

De RvT heeft in 2024 8 keer vergaderd in aanwezigheid van de RvB, waaronder een drietal extra overleggen. Daarnaast heeft de RvT tussentijds, gelet op de ontwikkelingen, veelvuldig overleg gevoerd. Er is, gelet op de publiciteit, ook samen met de RvB een bezoek gebracht aan de IGJ.

Tijdens de vergaderingen werden o.a. de volgende onderwerpen besproken: financiën, resultaten cultuurmeting, herinrichting organisatie, inrichting topstructuur, ondersteuning van RZWN, samenwerkingsovereenkomst ZeeBra B.V., projecten, kwaliteitsuitkomsten, statuten, start strategietraject.

De RvT heeft in 2024 o.a. de volgende besluiten genomen/goedkeuring verleent:

- Goedkeuring opzegging van samenwerkingsovereenkomst met ZeeBra Reumatologie BV.
- Goedkeuring statutenwijziging.
- Goedkeuring jaarverslag en jaarrekening 2023.
- Aanstelling interim-bestuurder.
- Goedkeuring nieuwe ICT-leverancier.
- Goedkeuring jaarplan en begroting 2025.

In 2024 is er geen bijeenkomst geweest van de commissie kwaliteit. Afgesproken is dat kwaliteitsonderwerpen tijdens de plenaire vergadering van de RvT besproken zullen worden. O.a. de volgende onderwerpen zijn besproken: diverse kwaliteitsprojecten, KPI's, uitkomsten patiënttevredenheidsonderzoeken, resultaat externe audit.

De auditcommissie heeft driemaal vergaderd, waaronder éénmaal een extra vergadering. O.a. de volgende onderwerpen zijn besproken: concept accountantsverslag, concept-jaarrekening, tussentijdse cijfers februari en oktober, begroting 2025, managementletter.

Tijdens alle vergaderingen wordt voldoende tijd en ruimte genomen om kritisch te reflecteren op de geagendeerde punten en thema's. Daarnaast is veel van gedachten gewisseld over de ontwikkelingen binnen RZWN.

De RvT laat zich niet alleen door de RvB informeren maar heeft in 2024 ook contacten gehad met:

- Het bestuur en de leden van de medische staf.
- De cliëntenraad.
- De ondernemingsraad.
- De externe accountant.

Daarnaast hebben leden van de raad gezamenlijk dan wel individueel alle locaties van RZWN bezocht en gesprekken gevoerd met de medewerkers.

Samenstelling en rooster van aftreden

De raad bestaat uit 3 leden. Sedert januari 2024 heeft de raad een nagenoeg volledig nieuwe samenstelling.

De raad werkt met twee commissies:

- Remuneratiecommissie.
- Auditcomitee.

Vooralsnog heeft de raad besloten om het onderwerp kwaliteit en veiligheid te bespreken in de plenaire vergadering van de raad in aanwezigheid van de raad van bestuur.

Naam	Functie RZWN	Hoofd-nevenfunctie	Benoeming	Aftredend	Her-benoembaar
Dhr. A.A.M Ruikes	Voorzitter RvT Lid Remuneratie-commissie	Vz RvT Cederhof Lid RvT Transparant-Leiden Vz Kwaliteitsverklaringen Qualicor Auditor Qualicor Directeur a.i. Patiëntenplatform Sarcomen.	1-1-2024	1-1-2028	ja
Mw. T.A. van de Werken	Lid RvT Voorzitter auditcomitee	Bestuurslid SDW Penningmeester Halte Zomervilla Lid RvT FrisseWind.	1-9-2023	1-9-2027	ja
Mw. Mr. drs A.M.M. van Breugel	Lid RvT Voorzitter Remuneratie-commissie Lid auditcomitee	-Voorzitter Rekenkamer Son en Breugel -Voorzitter Rekenkamer Geldrop-Mierlo -Voorzitter Rekenkamer Hoeksche Waard -Voorzitter klachtencommissie cliënten GGZ Centraal -Voorzitter klachtencommissie cliënten GGZ Parnassia NH -Voorzitter klachtencommissie cliënten GGZ Fivoor -Voorzitter (pl) klachtencommissie cliënten GGZ WNB -Voorzitter klachtencommissie cliënten Jeugd Midden Nederland -Voorzitter klachtencommissie cliënten ihub (jeugd)zorg -Voorzitter klachtencommissie medewerkers Amarant -Voorzitter klachtencommissie medewerkers Viersprong	1-1-2024	1-1-2028	ja

De raad wil eenieder bedanken voor de inzet in 2024.

5.1 JAARREKENING

5.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024 (na resultaatbestemming)

	Ref.	31-12-2024	31-12-2023
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	251.822	0
Totaal vaste activa		251.822	0
Vlottende activa			
Voorraden	2	275.379	327.672
Onderhanden werk DBC-zorgproducten	3	447.598	585.827
Debiteuren en overige vorderingen	4	3.495.922	2.313.015
Liquide middelen	5	2.342.330	1.987.440
Totaal vlottende activa		6.561.229	5.213.954
Totaal activa		6.813.051	5.213.954

	Ref.	31-12-2024 €	31-12-2023 €
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Bestemmingsfondsen	6	1.650.000	0
Algemene en overige reserves		2.429.695	2.344.480
Totaal eigen vermogen		4.079.695	2.344.480
Voorzieningen	7	373.323	299.097
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Overige kortlopende schulden	8	2.360.034	2.570.377
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		2.360.034	2.570.377
Totaal passiva		6.813.051	5.213.954

5.1.2 RESULTATENREKENING OVER 2024

	Ref.	2024 €	2023 €
Opbrengsten zorgprestaties	10	19.537.582	21.279.202
Overige bedrijfsopbrengsten	11	3.393.414	460.120
Som der bedrijfsopbrengsten		22.930.996	21.739.322

BEDRIJFSLASTEN:

Kosten van grond- en hulpstoffen	12	8.495.603	10.754.311
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	13	3.377.132	4.096.408
Lonen en salarissen	14	3.577.578	2.433.621
Sociale lasten	14	394.579	279.746
Pensioenlasten	14	238.287	162.037
Afschrijvingen materiële vaste activa	15	9.802	0
Overige bedrijfskosten	16	5.097.519	3.744.867
Som der bedrijfslasten		21.190.500	21.470.990

BEDRIJFSRESULTAAT		1.740.496	268.332
--------------------------	--	------------------	----------------

Financiële baten en lasten	17	-5.281	-3.779
----------------------------	----	--------	--------

RESULTAAT BOEKJAAR		1.735.215	264.553
---------------------------	--	------------------	----------------

RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is als volgt verdeeld:

	2024 €	2023 €
Toevoeging/(onttrekking):		
Bestemmingsfonds innovatie, kwaliteit en onderzoek	1.650.000	0
Algemene / overige reserves	85.215	264.553
	1.735.215	264.553

5.1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024

	Ref.	2024		2023	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			1.740.496		268.332
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	15	9.802		0	
- mutaties voorzieningen	11	74.226		116.904	
			84.028		116.904
Veranderingen in werkkapitaal:					
- voorraden	2	52.293		-165.495	
- mutatie onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten	3	138.229		-5.053	
- vorderingen	4	-1.182.907		1.511.000	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken, behoudens rekening courant-krediet)	8	-210.344		-318.788	
			-1.202.729		1.021.664
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			621.795		1.406.900
Betaalde interest	17	-5.281		-3.779	
			-5.281		-3.779
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			616.514		1.403.121
Investerings materiële vaste activa	2	-261.624		0	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten			0		0
Mutatie geldmiddelen			354.890		1.403.121
Stand geldmiddelen per 1 januari	3/4		1.987.440		584.319
Stand geldmiddelen per 31 december	3/4		2.342.330		1.987.440
Mutatie geldmiddelen			354.890		1.403.121

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.1 Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland is statutair gevestigd te Goes, op de van Hertumweg 17, en is geregistreerd onder KvK-nummer 53735587.

De belangrijkste activiteiten zijn het leveren van medisch specialistische reumatologische zorg en het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk zijn.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2024, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2024.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording Wmg, de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor micro en kleine zorgaanbieders (RJK), hoofdstuk C3, Titel 9 BW2 en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland heeft haar jaarrekening opgesteld uitgaande van continuïteit van haar activiteiten. Het afgelopen boekjaar 2024 is afgesloten met een positief resultaat. De stichting beschikt over een positief eigen vermogen en heeft geen aflossingsverplichtingen uit hoofde van financiering. Op basis van de huidige situatie en verwachtingen is de inschatting van het bestuur dat de stichting zijn activiteiten kan continueren. Om die reden is de jaarrekening dan ook opgesteld op basis van continuïteit van de activiteiten.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans, als een transactie met betrekking tot het actief of de verplichting niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Inventarissen : 20%.
- Vervoermiddelen: 20%.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde. De verkrijgingsprijs bestaat uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten

Het onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten wordt gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde of de vervaardigingsprijs, zijnde de afgeleide verkoopwaarde van de reeds bestede verrichtingen. De productie van het onderhanden werk is bepaald door de openstaande verrichtingen te koppelen aan de DBC's / DBC-zorgproducten die ultimo boekjaar openstonden. Op het onderhanden werk worden de voorschotten die ontvangen zijn van verzekeraars in mindering gebracht.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. (Door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de winst- en verliesrekening verwerkt). De vervolgwaaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorziening persoonlijk budget levensfase

De voorziening persoonlijke levensfase budget (PLB) betreft een voorziening uit hoofde van CAO verplichtingen voor de opgebouwde PLB-uren door werknemers. De berekening is gebaseerd op de beste schatting van de contante waarde van de verplichting volgens de CAO-bepalingen (werknemers waarop de regeling van toepassing is, PLB-rechten), salarissen, verwachte salarisstijgingen, blijfkansen en leeftijden. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 2,33%. De gehanteerde waardering van de PLB-uren is hiermee gewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs (nominale waarde). De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

5.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Het is niet uitgesloten dat bij materiële controles door verzekeraars afwijkingen van beleidsregels of contractvoorwaarden worden geconstateerd, die leiden tot verrekeningen van reeds geleverde en gefactureerde zorg. De raad van bestuur heeft de mogelijke effecten van deze ontwikkelingen voor de omzetverantwoording naar beste weten geschat en verwerkt in deze jaarrekening 2024, maar wijst op de mogelijkheid dat de genoemde risico's in 2024 of latere jaren tot nagekomen financiële effecten zullen leiden.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Pensioenen

Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland heeft voor haar werknemers een toegezegde bijdrageregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfonds. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkingsgraad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. In december 2024 bedroeg de dekkingsgraad 109,5%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 125%. Het pensioenfonds verwacht volgens het herstelplan binnen 11 jaar hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. Tevens is hieronder opgenomen het aandeel van de stichting in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen danwel ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en waardeveranderingen van financiële vaste activa en effecten.

5.1.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

Betalingen welke voortvloeien uit langlopende leningen worden voor het gedeelte dat betrekking heeft op de rente opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als kasstroom uit financieringsactiviteiten.

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

1. Materiële vaste activa

	31-dec-24	31-dec-23
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Inventarissen	245.280	0
Vervoermiddelen	6.542	0
Totaal materiële vaste activa	<u>251.822</u>	<u>0</u>
<i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	0	0
Bij: investeringen	261.624	0
Af: afschrijvingen	9.802	0
Boekwaarde per 31 december	<u>251.822</u>	<u>0</u>

2. Voorraden

	31-dec-24	31-dec-23
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Voorraad medische middelen	275.379	327.672
Totaal voorraden	<u>275.379</u>	<u>327.672</u>

3. Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten

	31-dec-24	31-dec-23
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Onderhanden werk DBC's / DBC-zorgproducten gereguleerd segment	1.766.848	1.699.077
Af: ontvangen voorschotten	-1.319.250	-1.113.250
Totaal onderhanden werk	<u>447.598</u>	<u>585.827</u>

Toelichting:

Per 31-12-2024 is geen voorziening opgenomen inzake de waardering van de onderhanden werken.

4. Debiteuren en overige vorderingen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Vorderingen op debiteuren	1.340.968	1.183.675
Nog te factureren omzet DBC's / DBC-zorgproducten	929.261	851.124
Nog te ontvangen bedragen:		
Omzetbelasting	426.663	15.938
Overige overlopende activa:		
Overlopende activa	799.030	262.278
Totaal debiteuren en overige vorderingen	<u>3.495.922</u>	<u>2.313.015</u>

Toelichting:

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 63.551 (2023: €87.713).

Als gevolg van de nog lopende definitieve afhandeling van de overschrijding van het oorspronkelijke budget van de zorgverzekeraars, zijn door het management schattingen en veronderstellingen gemaakt op de gerapporteerde waarde 'Nog te factureren omzet DBC's / DBC-zorgproducten'. De effecten van eventuele wijzigingen op deze schattingen en veronderstellingen zijn vooralsnog onzeker en kunnen een materieel effect hebben. Het effect hiervan wordt als gering ingeschat

Ten behoeve van kortlopende schulden aan kredietinstellingen en langlopende schulden aan banken zijn alle huidige en toekomstige rechten van de vorderingen verpand.

5. Liquide middelen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Bankrekeningen	2.342.330	1.987.440
Totaal liquide middelen	<u>2.342.330</u>	<u>1.987.440</u>

PASSIVA

6. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Bestemmingsfondsen	1.650.000	0
Algemene en overige reserves	2.429.695	2.344.480
Totaal eigen vermogen	4.079.695	2.344.480

Bestemmingsfondsen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-2024	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2024
	€	€	€	€
Bestemmingsfondsen:				
Bestemmingsfonds innovatie, kwaliteit en onderzoek	0	1.650.000	0	1.650.000
Totaal bestemmingsfondsen	0	1.650.000	0	1.650.000

Algemene en overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-24	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-24
	€	€	€	€
Overige reserves:				
Overige (vrije) reserves	2.344.480	85.215	0	2.429.695
Totaal algemene en overige reserves	2.344.480	85.215	0	2.429.695

Toelichting:

In het boekjaar 2024 is een positief financieel resultaat gerealiseerd van € 1.735.215. Van dit resultaat is een bedrag van € 1.650.000 geoormerkt in een bestemmingsfonds voor de verdere ontwikkeling van IKO (Innovatie, Kwaliteit en Onderzoek) binnen de reumazorg.

Het bestemmingsfonds is ingesteld met een beperkte doelstelling: het financieren van projecten op het terrein van de reumazorg, specifiek gericht op innovatie, kwaliteitsverbetering en onderzoek. De noodzaak tot deze reservering vloeit voort uit het feit dat de reguliere DBC-vergoedingen binnen de reumazorg geen ruimte bieden voor het ontwikkelen en uitvoeren van dergelijke projecten.

Verdeling en voorwaarden van besteding:

- Maximaal 15% van de middelen wordt toegewezen aan de organisatie van de IKO-projecten, inclusief projectcoördinatie.
- Minimaal 85% van de middelen wordt besteed aan de inhoudelijke uitvoering van projecten op het gebied van medisch-inhoudelijke innovatie, kwaliteitsverbetering in de reumazorg, procesoptimalisatie en farmaceutische toepassingen, investeringen in ondersteunende technologieën, zoals ICT en Artificial Intelligence.

Voor de uitvoering van de onderzoeksprojecten wordt samengewerkt met Topklinische Ziekenhuizen en Universitaire Medische Centra. De inzet van AIO's en onderzoekers is hierbij essentieel en wordt (mede) gefinancierd uit het bestemmingsfonds. Voor zover van toepassing worden bij het aangaan van deze samenwerkingen specifieke voorwaarden gesteld door de betrokken instellingen, waaronder rapportageverplichtingen en projectverantwoording.

De IKO-projecten hebben over het algemeen een meerjarige looptijd. Jaarlijks wordt de voortgang van de projecten geëvalueerd, wordt beoordeeld in hoeverre de toegekende middelen toereikend zijn en worden indien nodig bijsturingsmaatregelen getroffen. De resterende middelen blijven geoormerkt beschikbaar binnen het bestemmingsfonds tot volledige besteding conform de doelstellingen.

7. Voorzieningen

	Saldo per 1-jan-24	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-24
Het verloop is als volgt weer te geven:					
Voorziening PLB	299.097	91.733	5.626	11.880	373.323
Totaal voorzieningen	299.097	91.733	5.626	11.880	373.323

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-24
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	0
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	373.323

Toelichting per categorie voorziening:

De voorziening persoonlijk levensfase budget (PLB) betreft een voorziening uit hoofde van een CAO verplichting. Het persoonlijk budget levensfase kwalificeert als een beloning met opbouw van rechten. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst eenmalig uit te keren PLB-uren.

8. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	31-dec-24	31-dec-23
	€	€
Crediteuren	1.002.424	1.572.258
Loonheffing	61.550	2.151
Nog te betalen salarissen	76.571	0
Overige schulden:		
Pensioenen	93.443	58.813
Nog te ontvangen inkoopfacturen	331.425	371.217
Vooruitontvangen bedragen projecten	244.258	276.284
Vakantiegeld	132.173	87.149
Vakantie-uren	274.790	112.288
Reservering TvT-uren	10.181	8.667
Reservering CFU-uren	133.219	81.550
Totaal overige kortlopende schulden	2.360.034	2.570.377

9. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Kredietfaciliteit Rabobank:

Door de Coöperatieve Rabobank U.A. gevestigd te Amsterdam is een rekening-courantkrediet verstrekt van € 375.000. Het rentepercentage is het gemiddelde van het 1-maands Euribor-tarief verhoogd met een opslag van 3,65%. Als zekerheid is het 1ste pandrecht gevestigd op:

- alle huidige en toekomstige inventaris;
- alle huidige en toekomstige rechten/ vorderingen al dan niet voortvloeiende uit huidige en toekomstige rechtsverhoudingen uit hoofde van het bedrijf op beroep van de stichting.

Dienstverleningsovereenkomst:

Met Inocare DieZo BV zijn dienstverleningsovereenkomsten afgesloten. Het jaarlijks bedrag van deze aangegane verplichtingen bedraagt € 807.658,- excl. BTW. De resterende looptijd van de dienstverleningsovereenkomsten bedraagt 5 jaar.

Onzekerheden kostprijs DBC- zorgproducten (verrichtingen):

Als gevolg van achterstallige facturatie door verschillende leveranciers, inzake verrichtingen DBC-zorgproducten, zijn door het management schattingen en veronderstellingen gemaakt op de gerapporteerde waarde 'kostprijs van DBC-zorgproducten (verrichtingen)' en de 'Nog te ontvangen inkoopfacturen Ziekenhuizen'. De effecten van eventuele wijzigingen op deze schattingen en veronderstellingen zijn vooralsnog onzeker.

5.1.10 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

BATEN

10. Opbrengsten zorgprestaties

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Opbrengsten zorgverzekeringswet	19.537.582	21.279.202
Totaal	19.537.582	21.279.202

11. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Overige bedrijfsopbrengsten	3.393.414	882.338
Af: kosten van overige bedrijfsopbrengsten	0	-422.218
Totaal	3.393.414	460.120

Toelichting:

De overige bedrijfsopbrengsten bedragen in 2024 in totaal € 3.393.414. Van dit bedrag heeft € 2.824.000 betrekking op opbrengsten voortvloeiend uit samenwerkingsafspraken met een derde partij. In het kader van gezamenlijk uitgevoerde projecten is overeengekomen dat positieve projectresultaten gedeeld worden met deze derde partij.

LASTEN

12. Kosten van grond- en hulpstoffen

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Kosten van grond- en hulpstoffen	8.495.603	10.754.311
	8.495.603	10.754.311

13. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	3.377.132	4.096.408
	3.377.132	4.096.408

14. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Lonen en salarissen	3.199.706	2.057.120
Sociale lasten	394.579	279.746
Pensioenpremies	238.287	162.037
Andere personeelskosten:	377.872	376.501
Subtotaal	4.210.444	2.875.404
Totaal personeelskosten	4.210.444	2.875.404

Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:

Reumatologen	6,47	3,11
Medisch secretaresse	14,38	11,76
Medisch assistent verpleegkundige	2,56	2,51
Verpleegkundige	8,95	8,89
Overige	2,19	2,14

Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	34,55	28,41
--	-------	-------

Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is	0	0
---	---	---

15. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	9.802	0
Totaal afschrijvingen	<u>9.802</u>	<u>0</u>

16. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Algemene kosten	3.065.473	1.901.674
Huisvestingskosten	1.827.271	1.797.000
Verkoopkosten	63.471	39.993
Kantoorkosten	141.304	6.200
Subtotaal	<u>2.032.046</u>	<u>1.843.193</u>
Totaal overige bedrijfskosten	<u>5.097.519</u>	<u>3.744.867</u>

17. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Overige financiële lasten	-5.281	-3.779
Subtotaal financiële lasten	<u>-5.281</u>	<u>-3.779</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u>-5.281</u>	<u>-3.779</u>

18. WNT-VERANTWOORDING 2024 Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland van toepassing zijnde regelgeving: zorg- en jeugdhulp

Het bezoldigingsmaximum in 2024 voor Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland is € 190.000. Dit geldt naar rato van de duur en/of omvang van het dienstverband. Voor topfunctionarissen zonder dienstbetrekking geldt met ingang van 1 januari 2018 voor de eerste 12 kalendermaanden een afwijkende normering, zowel voor de duur van de opdracht als voor het uurtarief.

18.1 Bezoldiging topfunctionarissen

18.1a Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Gegevens 2024	
bedragen x € 1	J.J. Veris- van Dieren
Functiegegevens	Voorzitter RvB
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,779
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	148.042
Beloningen betaalbaar op termijn	0
<i>Subtotaal</i>	148.042
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	148.042
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	0
Bezoldiging	148.042
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	nvt
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt
Gegevens 2023	
bedragen x € 1	J.J. Veris- van Dieren
Functiegegevens	Voorzitter RvB
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,7
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	116.400
Beloningen betaalbaar op termijn	0
<i>Subtotaal</i>	116.400
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	127.400
Bezoldiging	116.400

18.1b . Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

Gegevens 2024			
bedragen x € 1			
	A.H.W. Crommelin	H.J.B. Janssen	
Functiegegevens	Lid RvB	Lid RvB	
Kalenderjaar	2023	2024	2024
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	04/12 - 31/12	1/1 - 10/7	15/7 - 31/12
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	1,0	6,0	5,0
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar			
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum			
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	212	221	221
Maxima op basis van de normbedragen per maand	29.500	30.800	30.800
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	29.500	184.800	154.000
Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)			
Bezoldiging in de betreffende periode	25.405	147.853	49.545
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	25.405	147.853	49.545
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-	-	-
Bezoldiging	25.405	147.853	49.545
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	-	-	-
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling			

18.2b Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2024				
bedragen x € 1	A.A.M. Ruikes	A.M.M. van Breugel	T.A. van de Werken	
Functiegegevens ²	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT	
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	
Bezoldiging				
Bezoldiging ³	22.800	15.585	15.405	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum ⁴	28.500	19.000	19.000	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	nvt	nvt	nvt	
Bezoldiging	22.800	15.585	15.405	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan.	nvt	nvt	nvt	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt	nvt	nvt	
Gegevens 2023				
bedragen x € 1	R.J.J. van Soelen	T. Groenendijk-de Vos	C. Swolfs	T.A. van de Werken
Functiegegevens ²	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1 - 31/12	1/1 - 15/06	1/1 - 15/12	1/10 - 31/12
Bezoldiging				
Bezoldiging ³	20.748	6.219	12.938	3.458
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum ⁴	27.300	8.277	17.402	4.550

19. Honoraria accountant

De honoraria van de accountant over 2024 zijn als volgt:

	2024	2023
	€	€
Controle van de jaarrekening	52.500	35.000
Totaal honoraria accountant	52.500	35.000

20. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden, is opgenomen onder punt 16.

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland heeft de jaarrekening 2024 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 15 mei 2025.

De raad van toezicht van de Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland heeft de jaarrekening 2024 goedgekeurd in de vergadering van 15 mei 2025.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 5.1.2.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

J.J. Veris- van Dieren 15-5-2025
Voorzitter Raad van Bestuur

H.J.B. Janssen 15-5-2025
Lid Raad van Bestuur

A.A.M. Ruikes 15-5-2025
Voorzitter Raad van Toezicht

T.A. van de Werken 15-5-2025
Lid Raad van Toezicht

A.M.M. van Breugel 15-5-2025
Lid Raad van Toezicht

5.2 OVERIGE GEGEVENS

5.2 OVERIGE GEGEVENS

5.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

De in het boekjaar batige dan wel nadelige saldo's worden ten gunste of ten laste van de stichtingsreserve gebracht. Volgens artikel 28 van de statuten kan het stichtingsvermogen alleen worden besteed ten behoeve van een Nederlandse instelling zoals bedoeld in artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen of een daarvoor in de plaats gekomen bepaling, welke instelling eenzelfde bestuur heeft als de ontbonden Stichting en naar het oordeel van de Raad van Bestuur een soortgelijk doel heeft als de Stichting waarbij die instelling met toepassing van artikel 5 lid 1 onderdeel c van de Wet op de vennootschapsbelasting 1969 of een daarvoor in de plaats gekomen bepaling is vrijgesteld van vennootschapsbelasting. Ingeval er geen instellingen zijn die aan al deze voorwaarden voldoen, kiest de Raad van Bestuur een meest naastliggende instelling.

5.2.3 Nevenvestigingen

Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland heeft nevenvestigingen in Oostburg, Roosendaal, Terneuzen, Vlissingen, Zierikzee, Axel, Lelystad, Urk, Lemmer en Emmeloord.

5.2.4 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

**Controleverklaring van de
onafhankelijke accountant**

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland te Goes gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2024;
- de winst- en verliesrekening over 2024; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Op deze jaarrekening zijn de voorschriften van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG van toepassing.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT 2024 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Regeling openbare jaarverantwoording WMG en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, alsmede voor het toevoegen van het verslag van de interne toezichthouder, in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en het toezichthoudend orgaan voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is de raad van bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het toezichthoudend orgaan is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2024, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het toezichthoudend orgaan onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Goes, 19 mei 2025

Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

S.A. Visser MSc RA