Jaarverslaggeving 2025

Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland

5.1 JAARREKENING 2025

Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland

INHOUDSOPGAVE **Pagina**

Jaarverslag Raad van Bestuur		4
Jaarverslag Raad van Toezicht		11
5.1	**Jaarrekening 2025**	
5.1.1	Balans per 31 december 2025	15
5.1.2	Resultatenrekening over 2025	16
5.1.3	Kasstroomoverzicht over 2025	17
5.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	18
5.1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2025	22
5.1.10	Toelichting op de resultatenrekening over 2025	26
5.2	**Overige gegevens**	
5.2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	32
5.2.2	Nevenvestigingen	32
5.2.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	33

Bestuursverslag 2025 Reumazorg ZWN

Mei 2026

Reumazorg ZWN • Van Hertumweg 17-19, 4462 EV Goes • 085 028 0280 • info@reumazorgzwn.nl • reumazorgzwn.nl
IBAN NL NL 55 RABO 0305 4021 10 • **KvK** 53735587 • **BTW** NL 8509.95.826B01

Inhoud

Voorwoord 6
1. Algemeen 7
Missie en Visie 7
Heroriëntatie op invulling missie 8
2. Financiële resultaten 9
Belangrijkste risico's en onzekerheden 10
Kengetallen 2025 10
Vooruitblik 10
3. Verslag raad van toezicht 2025 11

Reumazorg ZWN • Van Hertumweg 17-19, 4462 EV Goes • 085 028 0280 • info@reumazorgzwn.nl • reumazorgzwn.nl
IBAN NL 55 RABO 0305 4021 10 • KvK 53735587 • BTW NL 8509.95.826B01

Voorwoord

In 2025 heeft RZWN wederom invulling gegeven aan haar missie, namelijk het verbeteren van de kwaliteit va n leven van patiënten met reuma. We zagen ca. 12.000 unieke patiënten en scoorden een klanttevredenheid van 8,5. De kwaliteit van zorg die RZWN levert is goed op orde. In februari 2025 is de kwaliteitsaudit van de Nederlandse Vereniging van Reumatologie goed afgerond en in februari 2026 is ook de ZKN audit weer met g oed gevolg afgerond. Financieel presteert RZWN goed. Het financieel resultaat over 2025 is ruim 2,41 miljoen euro positief, waarvan 1,65 miljoen geoormerkt is gereserveerd voor innovatie, kwaliteit en onderzoek.

In 2025 is er ook sprake geweest van een bestuurlijke wissel. In juli nam Josien van Dieren afscheid van haar rol als bestuurder van RZWN en nam weer zitting in de medische staf. Vanaf 1 november is Tom Fransen aangesteld als nieuwe voorzitter van de raad van bestuur en per eind december nam Henri Janssen afscheid als interim-bestuurder.

In 2025 is gewerkt aan de verdere 'inbesteding' en professionalisering van onze bedrijfsvoering. Stappen die passen bij de volwassenwording van het bedrijf en het organiseren van een stabiele ondersteuning voor ons primaire proces. Tevens zijn eerste stappen gezet om onze positie in de verschillende regio's te versterken.

We bieden aan ca. 12.000 unieke patiënten in 4 provincies de volledige reumatologische zorg dichtbij huis. O ok voor zeldzamere auto-immuunziektes kunnen de patiënten bij RZWN terecht. Wij bieden in een one-stop-shop concept diagnostiek en 2e lijns zorg aan wat door patiënten erg wordt gewaardeerd.

De dualiteit tussen organisatie en medische staf heeft in 2025 weer meer vorm gekregen met een vaste bestuurder en een medisch co-bestuur dat de dualiteit completeert. Maandelijks wordt een duaal bestuursoverleg belegd. In dit orgaan worden de actuele strategische en tactische onderwerpen besproken en worden besluiten voorbereid genomen.

RZWN is een stabiele en financieel gezonde organisatie, zoals uit onze jaarrekening blijkt. We sluiten 2025 af met een positief resultaat van 2,41 miljoen euro.

2025 is een jaar geweest waarbij de ingezette verandering in 2024 meer vorm heeft gekregen. De nieuwe bestuurder heeft uitgebreid contact gemaakt met de organisatie en heeft een eerste analyse gemaakt waarmee ook een start gemaakt wordt met een strategietraject. De organisatie lijkt na een periode van onrust en herbezinning toe aan een doorstart met heroriëntatie op de invulling van onze missie

De raad van bestuur is de medewerkers dankbaar voor hun enthousiasme, betrokkenheid en blijvende inzet in 2025 en kijkt uit naar een gezamenlijke toekomst.

Met vriendelijke groeten,

Audrey Radix-Bloemen (stafbestuur)
Rubaina Sadloe (stafbestuur)
Tom Fransen (RvB)

Reumazorg ZWN • Van Hertumweg 17-19, 4462 EV Goes • 085 028 0280 • info@reumazorgzwn.nl • reumazorgzwn.nl
IBAN NL 55 RABO 0305 4021 10 • KvK 53735587 • BTW NL 8509.95.826B01

1. Algemeen

Reumazorg ZWN (RZWN) is een erkend zelfstandig behandelcentrum en levert medisch specialistische reumatologische zorg in de provincies Noord-Brabant, Zeeland, Flevoland en Friesland. RZWN heeft een WTZA toelating (wet toelating zorgaanbieders).

RZWN bestrijkt een gebied van Oostburg tot Terschelling. RZWN heeft 11 vestigingen verspreid over deze ge bieden en diverse gastlocaties. Per 31 december werken er 56 reumatologen, reumaverpleegkundigen, physician assistants, artsen, doktersassistenten en secretaresses. RZWN biedt poliklinische reumatologische zorg en dagbehandelingen voor infuusmedicatie aan. De dagbehandeling vinden plaats op eigen locaties in Axel, Goes en Roosendaal en in de provincie Flevoland en Friesland vinden de infusen thuis plaats. Er is een nauwe samenwerking met het Antonius ziekenhuis in Sneek, waar RZWN ook de volledige reumatologische zorg levert. Met Antonius zijn ook afspraken gemaakt voor de start van nieuwbouw in Emmeloord, naar verwachting betrekken wij daar een nieuwe gezamenlijke polikliniek in het eerste kwartaal van 2027.

RZWN levert in een kleinschalige en prettige setting patiëntvriendelijke diensten. Dit gebeurt zowel op het vlak van de directe zorg en medicatie als op het vlak van advies en ondersteuning, met als doelstelling zorg gerelateerde omstandigheden van de patiënt en zijn omgeving te verbeteren. In 2025 hebben we ook weer een aantal initiatieven genomen om voor patiënten en hun omgeving het verschil te maken. Bijvoorbeeld het initiatief Leven met Reuma dat is opgestart, de inzet van AI op het gebied van osteoporose en spraakherkenning en de deelname aan de Groene Poli. We verwachten dat we hier in 2026 nog meer focus op kunnen waarmaken en concretere resultaten kunnen overleggen.

Missie en Visie

De drijfveer van RZWN is: “Wij verbeteren de kwaliteit van leven van reumapatiënten.”

Wij vinden dat reumazorg nog beter kan. Daarom gaan we voor reumazorg op maat, volledig rondom de patiënt georganiseerd en over de muren van de instelling heen. Op deze manier beïnvloeden we op positieve manier de kwaliteit van leven voor onze patiënten en de mensen in hun omgeving. Wij werken samen aan betere zorg. Wij zien huisartsen, paramedici, ziekenhuizen, zorgverzekeraars en andere zorgprofessionals als essentiële samenwerkingspartners. Wij streven telkens naar zinnige en zuinige zorg. Wij werken aan transparantie, zowel financieel als kwalitatief.

RZWN levert integrale reumatologische zorg in een poliklinische setting, met een eigen dagbehandeling in Roosendaal, Goes en Axel. De volledige reumatologische zorg wordt geleverd, zowel de veel voorkomende, als de zeldzamere ziekten. Daarnaast levert RZWN de reumatologische zorg in het Antonius ziekenhuis in Sneek, alsmede in ziekenhuis Zorgsaam in Zeeuws Vlaanderen.

Reumatische aandoeningen zijn vaak chronische aandoeningen. Chronisch ziek zijn is een belasting in het dagelijks leven van ieder mens en de mensen in hun omgeving. RZWN helpt daarom in het ziekteproces, maar ook in het dagelijks leven. Naast het leveren van gezondheidszorg, bieden wij ook ondersteuning en dienstverlening waar een patiënt baat bij heeft. Via deze weg proberen we de kwaliteit van leven voor onze patiënten en de mensen in hun omgeving positief te beïnvloeden. Zowel de inrichting van de gebouwen, als de zorgpaden zijn hierop afgestemd. Daarnaast is de organisatie flexibel in het bijsturen van de processen, zodanig dat deze innovatief zijn en patiëntvriendelijk. De hoge kwaliteit wordt ook onderhouden door het deelnemen aan diverse regionale en landelijke wetenschappelijke onderzoeken in samenwerking met academische ziekenhuizen.

Reumazorg ZWN • Van Hertumweg 17-19, 4462 EV Goes • 085 028 0280 • info@reumazorgzwn.nl • reumazorgzwn.nl
IBAN NL 55 RABO 0305 4021 10 • KvK 53735587 • BTW NL 8509.95.826B01

Heroriëntatie op invulling missie

Het afgelopen jaar is verder gewerkt aan de professionalisering van de organisatie. Met de instelling van een managementteam, bestaande uit manager bedrijfsvoering, manager zorg, HR en een financieel manager is er ook een betere scheiding mogelijk tussen strategische/tactische zaken en operationele zaken. De operationele en tactische zaken zijn bij het MT belegd. De strategische zaken worden in het bestuursoverleg (RvB en co-bestuur) besproken.

In 2025 is verder invulling gegeven aan het samenspel tussen raad van bestuur, co-bestuur en MT. De dynami ek en wederzijdse verwachtingen in het MT zijn besproken en nog steeds onderwerp van gesprek. Het goede samenspel van de interne hoofdrolspelers moet in 2026 ook gaan renderen in een goed lopende organisatie welke haar doelstellingen realiseert. Ook de relatie met de gremia OR en CR is opgepakt en verdiept. Hier vin den waardevolle dialogen plaats op basis van gelijkheid en betrokkenheid.

De verstrekking van de orale en subcutane medicatie wordt op een prettige manier gefaciliteerd door de apotheek Oostburg. Infuusbereidingen worden volgens de GMP richtlijn (Good Manufacturing Practice) gedaan. Voor de inkoop van de medicatie is samenwerking gezocht met de Sint Maartenskliniek, Reade en Maasziekenhuis Pantein. Dit levert inkoopvoordelen op maar ook de mogelijkheid tot spreiding en het verlagen van risico’s

De reumatologen zijn nu rechtstreeks gecontracteerd door RZWN. Daarnaast is een OR met 5 leden opgericht en actief per september 2024. Met uitzondering van enkele reumatologen zijn alle medewerkers in loondienst. Er is aandacht voor de contractuele relatie met vrijgevestigd reumatologen en ZZP reumatologen en waar nodig zijn afspraken aangepast. Dit met het oog op de wet DBA.

In 2025 zijn veel randvoorwaarden voor een goedlopende organisatie ingericht en er blijkt nog veel actualiteit te zitten in de missie van RZWN die 10 jaar geleden door haar oprichters is geformuleerd. De uitdaging voor de komende periode ligt in het, met elkaar, opnieuw lading geven aan die missie. We leven in een ander tijdsgewricht en nieuwe techniek stelt ons in staat om patiënten nog beter te ondersteunen en zich minder patiënt te voelen. Door minder interne focus maar het concretiseren van projecten en vernieuwingen kunnen wij onze meerwaarde naar patiënten, ketenpartners en stakeholders waarmaken.

Reumazorg ZWN • Van Hertumweg 17-19, 4462 EV Goes • 085 028 0280 • info@reumazorgzwn.nl • reumazorgzwn.nl
IBAN NL 55 RABO 0305 4021 10 • KvK 53735587 • BTW NL 8509.95.826B01

2. Resultaten

In 2025 heeft RZWN een resultaat van € 2,41 mln (2024; €1.73 mln, 2023: €0,26 mln) euro geboekt. Waarvan wederom 1.650.000 geoormerkt is voor innovatie, kwaliteit en onderzoek. Door de ingezette organisatiewijziging waarbij veel van de dienstverlening en ICT ondersteuning is in besteed, is naast een kwalitatieve verbetering ook onze kostenbasis stevig verminderd. Deze beweging is in belangrijke mate verantwoordelijk voor ons financiële resultaat. We verwachten dat onze kosten in 2026 nog verder zullen dalen omdat een deel van de transitiekosten ook verdwijnt.

Door de ingezette wijzigingen in organisatie, in combinatie met projectsubsidies is dit positieve resultaat behaald. Doordat er een ICT-transitie heeft plaatsgevonden op 17/1/25, konden een aantal projecten nog niet worden uitgevoerd. Deze zijn uitgesteld in de loop van 2025. De advieskosten zijn substantieel welke veroorzaakt worden door de transitie van de organisatie.

In 2025 hebben wij de meeste afspraken met zorgverzekeraars onderschreden. Dit is grotendeels te verklaren door een te lage bezetting reumatologen en verlies van adherentie in de regio Roosendaal. Voor 2026 wordt aandacht besteed aan onze naamsbekendheid en unieke meerwaarde voor patiënten. Door onze huiselijke setting, one-stop-shop en korte wachttijden onder de aandacht te brengen verwachten wij dat ons marktaandeel weer stijgt. Voor onze financiële huishouding is het ook van belang dat deze basis in orde blijft.

Liquiditeit
De liquiditeit is in 2025 op orde gebleven. De solvabiliteit is gestegen naar 73,24% wanneer de bestemmingsfonds van innovatie, kwaliteit en onderzoek wordt meegerekend, zonder de bestemmingsfonds is de solvabiliteit gestegen naar 36,0% (2024 excl. bestemmingsfonds: 35,7%).

Kredietrisico's
De vennootschap heeft geen significante concentraties van kredietrisico bij afnemers. De afnemers zijn overwegend zorgverzekeraars, met een kredietwaardigheid die betrouwbaar is in te schatten.

Kasstroomrisico's en financieringsbehoefte
De kasstroom over 2025 is positief en op de korte en middellange termijn is er geen financieringsbehoefte. De krediet- en kasstroomrisico's zijn zeer beperkt. Om tijdelijke werkkapitaalbehoefte op te kunnen vangen beschikt de vennootschap over een kredietfaciliteit, welke voldoende is voor de huidige omvang van de activiteiten.

Financiële instrumenten en valutarisico
Niet van toepassing.

Investeringen
De investeringen in 2025 hebben betrekking op ICT en inventaris.

Niet financiële prestatie-indicatoren
Binnen Stichting Reumazorg Zuid West Nederland is aandacht voor zaken die betrekking hebben op doelmatig inzetten van en spillage van dure medicatie. Daarnaast wordt ook gewerkt met een prioriteringsbeleid voor de dure medicatie, waarbij in samenspraak met de patiënten vanwege medische of patiëntgebonden voorkeuren de klasse van medicatie wordt gekozen. Bij gelijke geschiktheid wordt dan de goedkoopste variant voorgeschreven. De inkoopkosten van de medicatie zullen komend jaar niet stijgen, do or samenwerking met oa. Sint Maartenskliniek en Reade.

Daarnaast zijn we bezig om ons bedrijf duurzamer in te richten. We doen mee aan de groene poli. We hebben echter geen eigen panden en zijn in die zin afhankelijk van investeringen van de verhuurder voor

Reumazorg ZWN • Van Hertumweg 17-19, 4462 EV Goes • 085 028 0280 • info@reumazorgzwn.nl • reumazorgzwn.nl
IBAN NL 55 RABO 0305 4021 10 • KvK 53735587 • BTW NL 8509.95.826B01

alles wat het pand aangaat. Wel zijn we gestart met gescheiden afvalinzameling en werken zoveel mogelijk papierloos. Het gewenste digitale ordenen is door de ICT-transitie en belemmeringen in Zorgdomein nog niet gerealiseerd. Wel worden het beeldvormend onderzoek van alle ziekenhuizen digitaal ontvangen via Jivex.

Bestuur
Door inzet van een interim-bestuurder zijn de bestuurskosten relatief hoog.

Medewerkers
Doordat de reumatologen nu rechtstreeks gecontracteerd zijn door RZWN zijn kosten van personeel niet in loondienst afgenomen, maar personeelskosten gestegen. Hier zijn ook de ondersteunende medewerkers voor administratie en managers verwerkt. Verder zijn er meer indirecte kosten doordat medewerkers werkzaamheden voor de OR en het stafbestuur ook in werktijd uitvoeren. Er is nu een breed managementteam met eigen sturing op zowel het primaire als ondersteunende proces. Doordat gedeeltelijk afscheid genomen is van Inocare BV zijn de kosten van de ondersteunende diensten in 2025 ste rk afgenomen. We verwachten dat dit effect in 2026, weliswaar minder steil, doorloopt.

Belangrijkste risico's en onzekerheden

In 2025 lijkt de organisatie de nieuwe inrichting van de organisatie te omarmen en is er een behoefte merkbaar om weer te bouwen. Hierin is het onderlinge samenspel van belang. Van de onrust in het verleden is niet veel meer merkbaar binnen de organisatie, al zijn er nog een paar externe actoren die soms onvoorspelbaar kunnen reageren.

Blijvende aandacht is er voor de dure geneesmiddelen. Er blijft een prijsdruk vanuit de zorgverzekeraars, wat maatschappelijk zeer begrijpelijk is. Echter door de ontwikkelingen in de markt, toegenomen kosten van grondstoffen, transport en inflatie staan de inkoopprijzen onder druk. Door samenwerking met het Reade, de Sint Maartenskliniek en het Maasziekenhuis Pantein wordt de stijging van de inkoopprijs in de hand gehouden.

Mede door deze druk op medicatiekosten, is het des te belangrijker om de overige kosten goed te beheersen. RZWN streeft naar een lage overhead en doelmatige inzet van mensen en middelen. De ingezette lijn van meer eigen regie en professionalisering zal hieraan blijvend bijdragen.

Kengetallen 2025

De rentabiliteit van het eigen vermogen bedraagt 37.1% (2024: 42,5%). De liquiditeit is verbeterd ten opzichte van 2024. De current ratio eind 2025 bedraagt 5,0 (2024: 2.8) en de quick ratio eind 2025 bedraagt 4.8 (2024: 2.5).

Samenvattend is sprake van een goede financiële situatie, waarbij de verwachting is in 2026 ook weer een po sitief resultaat te boeken. Belangrijk is om te blijven werken aan een stabiele en stijgende productie in alle ge bieden. Voor een verdieping in de kwalitatieve resultaten, verwijzen wij naar het kwaliteitsjaarverslag of onze website. www.reumazorgzwn.nl

Vooruitblik

In 2026 gaat RZWN verder met het herstel van adherentie, het vormgeven van een nieuwe strategie richting 2030 en het verder verfijnen van de interne organisatie. Daarbij is extra aandacht voor de dialoog met het werkveld en de omgeving. Intern wordt gewerkt aan dialoog en medewerkersparticipatie zodat verandering ook van binnenuit kan worden ondersteund.

Reumazorg ZWN • Van Hertumweg 17-19, 4462 EV Goes • 085 028 0280 • info@reumazorgzwn.nl • reumazorgzwn.nl
IBAN NL 55 RABO 0305 4021 10 • KvK 53735587 • BTW NL 8509.95.826B01

3. Verslag raad van toezicht 2025

De RvT volgt de principes van de Zorgbrede Governancecode bij de uitoefening van haar functie. De wijze waarop zij hier invulling aangeeft is vastgelegd in de visie op toezicht februari 2022, die ongewijzigd is.

Belangrijke ontwikkelingen
In 2025 vierde RZWN haar 10-jarig bestaan. Voor de medewerkers is hier aandacht aan gegeven door middel van een boottocht te Rotterdam. Voor externen heeft in juli een symposium plaatsgevonden waarin teruggekeken werd en ingegaan werd op de ontwikkelingen binnen de reumatologie.
Per 4 juli heeft, mw. J.J. van Dieren, medeoprichter afscheid genomen als bestuurder van RZWN. Tijdens het voornoemd symposium is hier aandacht aan besteed en heeft de RvT haar bedankt voor haar jarenlange inzet ten behoeve van RZWN.
De in 2024 aangestelde interim-bestuurder is ook in 2025, tot het aantreden van de nieuwe bestuurder, in fu nctie gebleven. De procedure heeft in nauwe afstemming met de medezeggenschapsorganen (OR, CR en Medische Staf) plaatsgevonden.
Per 1 november is dhr. T. Fransen aangesteld als eenhoofdig bestuurder van Reumazorg ZWN. Hieraan voorafgaand is gekeken naar een passend bestuurs- en organisatiemodel. De keuze is gemaakt voor een eenhoofdige raad van bestuur met een (niet-statutair) co-bestuur vanuit de medische staf.
Na een onrustig 2024 is het jaar 2025 vooral een jaar geworden van toenemende rust en stabiliteit. Waardoor er weer gekeken kan worden naar de toekomst, en gestart is met het formuleren van een nieuw meerjarenbeleidsplan.
De continuïteit van de professionals, m.n. reumatologen, blijft ook voor de Raad een punt van zorg en aandacht, mede door het vertrek van een aantal reumatologen. Maar dankzij de grote inzet en betrokkenheid van alle medewerkers kan de gevraagde zorg geleverd worden.
Financieel is het een stabiel jaar geweest, waardoor ook nodige investeringen gedaan konden worden

Overleggen en besluitvorming
De RvT heeft in 2025 5 keer vergaderd in aanwezigheid van de RvB. Daarnaast zijn er tussentijds extra overleggen geweest, o.a. over de invulling van het bestuurs- en organisatiemodel, alsmede over de samenwerking met de externe stakeholders.
Tijdens de vergaderingen werden o.a. de volgende onderwerpen besproken: relatie met de samenwerkingspartners, voortgang resultaten cultuurmeting, bestuurs- en organisatiemodel, financiën, continuïteit professionals, opzet meerjarenbeleidsplan, werving nieuwe bestuurder. De RvT heeft begin 2025 haar functioneren geëvalueerd met behulp van een externe procesbegeleider.

De RvT heeft in 2025 o.a. de volgende besluiten genomen/goedkeuring verleend:
- bestuurs- en organisatiemodel.
- jaarverslag en jaarrekening 2024.
- verlenging aanstelling interim-bestuurder.
- benoeming nieuwe bestuurder.
- jaarplan en begroting 2026.
- keuze traject nieuwe accountant.

Ook in 2025 zijn de kwaliteit onderwerpen, waaronder kwaliteitsjaarverslag, kwaliteitsindicatoren, patiënttevredenheidsonderzoeken, ZKN-rapportage en IGJ-verslag jaargesprek, in de plenaire vergadering van de Raad besproken.
De auditcommissie heeft driemaal vergaderd, waaronder éénmaal een extra vergadering. O.a. de volgende onderwerpen zijn besproken: concept accountantsverslag, concept-jaarrekening, tussentijdse cijfers, begroting 2026.

Reumazorg ZWN • Van Hertumweg 17-19, 4462 EV Goes • 085 028 0280 • info@reumazorgzwn.nl • reumazorgzwn.nl
IBAN NL 55 RABO 0305 4021 10 • KvK 53735587 • BTW NL 8509.95.826B01

Tijdens alle vergaderingen wordt voldoende tijd en ruimte genomen om kritisch te reflecteren op de geagendeerde punten en thema's. Daarnaast is veel van gedachten gewisseld over de ontwikkelingen binnen RZWN.
De RvT laat zich niet alleen door de RvB informeren maar heeft in 2025 ook contacten gehad met:

- Het co-bestuur en de leden van de medische staf.
- De cliëntenraad.
- De ondernemingsraad.
- De externe accountant.

Daarnaast hebben leden van de Raad gezamenlijk dan wel individueel de diverse locaties van RZWN bezocht en gesprekken gevoerd met de medewerkers.

Zelfevaluatie
Medio 2025 heeft onder externe begeleiding een zelfevaluatie van de Raad plaatsgevonden. Hierin is vooral stil gestaan bij de nadere persoonlijke kennismaking/drijfveren, de ontwikkelingen en de wijze van toezichthouden.

Samenstelling en rooster van aftreden
De Raad bestaat uit 3 leden. De samenstelling van de Raad is ongewijzigd t.o.v. 2024.
De Raad werkt met twee commissies:

- Remuneratiecommissie.
- Auditcommissie.

Vooralsnog heeft de Raad besloten om het onderwerp Kwaliteit en Veiligheid te bespreken in de plenaire vergadering van de Raad in aanwezigheid van de raad van bestuur.

De Raad dankt alle medewerkers/medisch specialisten voor de grote inzet en betrokkenheid voor RZWN in 2025.

Reumazorg ZWN • Van Hertumweg 17-19, 4462 EV Goes • 085 028 0280 • info@reumazorgzwn.nl • reumazorgzwn.nl
IBAN NL 55 RABO 0305 4021 10 • KvK 53735587 • BTW NL 8509.95.826B01

Overzicht leden RvT

Naam	Functie RZWN	Hoofd-nevenfunctie	Benoeming	Aftredend	Herbenoembaar
Dhr. A.A.M Ruikes	Voorzitter RvT Lid remuneratiecom-missie	Vz RvT Cederhof Lid RvT Transparant-Leiden Vz Kwaliteitsverklaringen Qualicor Auditor Qualicor Directeur a.i. Patiëntenplatform Sarcomen.	1-1-2024	1-1-2028	ja
Mw. T. van de Werken	Lid RvT Voorzitter auditcommissie	Lid bestuur/ penningmeester Halte Zomervilla Penningmeester. Stichting Droogteschade Waterwinning. Lid RvT FrisseWind. Lid bestuur/ penningmeester Samen Sterk tegen Vliegoverlast Lid RvT Stichting Victimes des Déchets Toxiques Côtes d'Ivoire	1-9-2023	1-9-2027	ja
Mw. Mr. drs A.M.M. van Breugel	Lid RvT Voorzitter remuneratiecomm issie Lid auditcommissie	Coördinerend voorzitter klachtencommissie verplichte zorg, Parnassia N-H Coördinerend voorzitter klachtencommissie verplichte zorg, GGZ Centraal, Coördinerend jaarvoorzitter klachtencommissie verplichte zorg, Fivoor Coördinerend voorzitter iHub jeugdzorg. Voorzitter klachtencommissie Jeugd Midden Nederland	1-1-2024	1-1-2028	ja

Reumazorg ZWN • Van Hertumweg 17-19, 4462 EV Goes • 085 028 0280 • info@reumazorgzwn.nl • reumazorgzwn.nl
IBAN NL 55 RABO 0305 4021 10 • KvK 53735587 • BTW NL 8509.95.826B01

Voorzitter
klachtencommissie
medewerkers Amarant

Voorzitter
klachtencommissie
medewerkers De
Viersprong , Halsteren

Voorzitter
klachtencommissie Veilig
Thuis
Zaanstreek/Waterland

Voorzitter rekenkamer
Geldrop Mierlo

Voorzitter Rekenkamer
Son en Breugel

Reumazorg ZWN • Van Hertumweg 17-19, 4462 EV Goes • 085 028 0280 • info@reumazorgzwn.nl • reumazorgzwn.nl
IBAN NL 55 RABO 0305 4021 10 • KvK 53735587 • BTW NL 8509.95.826B01

5.1 JAARREKENING

5.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	256.750	251.822
Totaal vaste activa		256.750	251.822
Vlottende activa			
Voorraden	2	237.878	275.379
Onderhanden werk DBC-zorgproducten	3	869.467	447.598
Debiteuren en overige vorderingen	4	3.292.893	3.495.922
Liquide middelen	5	4.208.537	2.342.330
Totaal vlottende activa		8.608.775	6.561.229
Totaal activa		8.865.525	6.813.051

	Ref.	31-12-2025	31-12-2024
		€	€
PASSIVA			
Eigen vermogen	6		
Bestemmingsfondsen		3.300.000	1.650.000
Algemene en overige reserves		3.196.045	2.429.695
Totaal eigen vermogen		6.496.045	4.079.695
Voorzieningen	7	658.772	373.323
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Overige kortlopende schulden	8	1.710.708	2.360.034
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		1.710.708	2.360.034
Totaal passiva		8.865.525	6.813.052

5.1.2 RESULTATENREKENING OVER 2025

	Ref.	2025	2024
		€	€
Opbrengsten zorgprestaties	10	18.125.126	19.537.582
Overige bedrijfsopbrengsten	11	3.133.346	3.393.414
Som der bedrijfsopbrengsten		21.258.472	22.930.996
BEDRIJFSLASTEN:			
Kosten van grond- en hulpstoffen	12	8.094.372	8.495.603
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	13	3.452.431	3.377.132
Lonen en salarissen	14	3.122.322	3.577.578
Sociale lasten	14	451.760	394.579
Pensioenlasten	14	258.899	238.287
Afschrijvingen materiële vaste activa	15	57.269	9.802
Overige bedrijfskosten	16	3.414.367	5.097.519
Som der bedrijfslasten		18.851.420	21.190.500
BEDRIJFSRESULTAAT		2.407.052	1.740.496
Financiële baten en lasten	17	9.298	-5.281
RESULTAAT BOEKJAAR		2.416.350	1.735.215

RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is als volgt verdeeld:	2025	2024
	€	€
Toevoeging/(onttrekking):		
Bestemmingsfonds innovatie, kwaliteit en onderzoek	1.650.000	1.650.000
Algemene / overige reserves	766.350	85.215
	2.416.350	1.735.215

5.1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	Ref.		2025		2024
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			2.407.052		1.740.496
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	15	57.269		9.802	
- mutaties voorzieningen	11	285.449		74.226	
			342.718		84.028
Veranderingen in werkkapitaal:					
- voorraden	2	37.501		52.293	
- mutatie onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten	3	-421.869		138.229	
- vorderingen	4	203.029		-1.182.907	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken, behoudens rekening courant-krediet)	8	-649.325		-210.344	
			-830.664		-1.202.729
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			1.919.106		621.795
Betaalde interest	17	0		-5.281	
			9.298		-5.281
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			1.928.404		616.514
Investeringen materiële vaste activa	2	-62.197		-261.624	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten			0		0
Mutatie geldmiddelen			1.866.207		354.890
Stand geldmiddelen per 1 januari	3/4		2.342.330		1.987.440
Stand geldmiddelen per 31 december	3/4		4.208.537		2.342.330
Mutatie geldmiddelen			1.866.207		354.890

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.1 Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhoudingen
Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland is statutair gevestigd te Goes, op de van Hertumweg 17, en is geregistreerd onder KvK-nummer 53735587.

De belangrijkste activiteiten zijn het leveren van medisch specialistische reumatologische zorg en het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk zijn.

Verslaggevingsperiode
Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening
De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording Wmg, de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor micro en kleine zorgaanbieders (RJk), hoofdstuk C3, Titel 9 BW2 en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling
Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland heeft haar jaarrekening opgesteld uitgaande van continuïteit van haar activiteiten. Het afgelopen boekjaar 2025 is afgesloten met een positief resultaat. De stichting beschikt over een positief eigen vermogen en heeft geen aflossingsverplichtingen uit hoofde van financiering. Op basis van de huidige situatie en verwachtingen is de inschatting van het bestuur dat de stichting zijn activiteiten kan continueren. Om die reden is de jaarrekening dan ook opgesteld op basis van continuïteit van de activiteiten.

Gebruik van schattingen
De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva
Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans, als een transactie met betrekking tot het actief of de verplichting niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland.

Materiële vaste activa
De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:
• Inventarissen : 20%.
• Vervoermiddelen: 20%.

Voorraden
De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder toepassing van de gewogen gemiddelde prijs of lagere opbrengstwaarde. De gewogen gemiddelde prijs bestaat uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van

Verstrekte leningen en overige vorderingen
Verstrekte leningen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen.

Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten
Het onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten wordt gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde of de vervaardigingsprijs, zijnde de afgeleide verkoopwaarde van de reeds bestede verrichtingen. De productie van het onderhanden werk is bepaald door de openstaande verrichtingen te koppelen aan de DBC's / DBC-zorgproducten die ultimo boekjaar openstonden. Op het onderhanden werk worden de voorschotten die ontvangen zijn van verzekeraars in mindering gebracht.

Vorderingen
De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. (Door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de winst- en verliesrekening verwerkt). De vervolgwaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Liquide middelen
Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen (algemeen)
Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Voorziening persoonlijk budget levensfase
De voorziening persoonlijke levensfase budget (PLB) betreft een voorziening uit hoofde van CAO verplichtingen voor de opgebouwde PLB-uren door werknemers. De berekening is gebaseerd op de beste schatting van de contante waarde van de verplichting volgens de CAO-bepalingen (werknemers waarop de regeling van toepassing is, PLB-rechten), salarissen, verwachte salarisstijgingen, blijfkansen en leeftijden. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 2,954%. De gehanteerde waardering van de PLB-uren is hiermee gewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Schulden
Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs (nominale waarde). De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

5.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.
Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.
Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Opbrengsten
Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.
Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.
De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Het is niet uitgesloten dat bij materiële controles door verzekeraars afwijkingen van beleidsregels of contractvoorwaarden worden geconstateerd, die leiden tot verrekeningen van reeds geleverde en gefactureerde zorg. De raad van bestuur heeft de mogelijke effecten van deze ontwikkelingen voor de omzetverantwoording naar beste weten geschat en verwerkt in deze jaarrekening 2025, maar wijst op de mogelijkheid dat de genoemde risico's in 2026 of latere jaren tot nagekomen financiële effecten zullen leiden.

Personele kosten
Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Pensioenen
Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland heeft voor haar werknemers een toegezegde bijdrageregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Per 1 januari 2015 gelden nieuwe regels voor pensioenfondsen. Daarbij behoort ook een nieuwe berekening van de dekkings-graad. De 'nieuwe' dekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. In december 2025 bedroeg de dekkingsgraad 125,7%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 125%. Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Financiële baten en lasten
De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

5.1.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.
Betalingen welke voortvloeien uit langlopende leningen worden voor het gedeelte dat betrekking heeft op de rente opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als kasstroom uit financieringsactiviteiten.

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

1. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:	**31-dec-25** €	**31-dec-24** €
Inventarissen	205.889	245.280
Vervoermiddelen	50.861	6.542
Totaal materiële vaste activa	256.750	251.822

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:	**2025** €	**2024** €
Boekwaarde per 1 januari	251.822	0
Bij: investeringen	62.197	261.624
Af: afschrijvingen	57.269	9.802
Boekwaarde per 31 december	256.750	251.822

2. Voorraden

De specificatie is als volgt:	**31-dec-25** €	**31-dec-24** €
Voorraad medische middelen	237.878	275.379
Totaal voorraden	237.878	275.379

3. Onderhanden werk uit hoofde van DBC's / DBC-zorgproducten

De specificatie is als volgt:	**31-dec-25** €	**31-dec-24** €
Onderhanden werk DBC's / DBC-zorgproducten gereguleerd segment	1.768.717	1.766.848
Af: ontvangen voorschotten	-899.250	-1.319.250
Totaal onderhanden werk	869.467	447.598

Toelichting:
Per 31-12-2025 is geen voorziening opgenomen inzake de waardering van de onderhanden werken.

4. Debiteuren en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:	**31-dec-25**	**31-dec-24**
	€	€
Vorderingen op debiteuren	1.410.663	1.340.968
Nog te factureren omzet DBC's / DBC-zorgproducten	951.372	929.261
Nog te ontvangen bedragen:		
Omzetbelasting	32.681	426.663
Overige overlopende activa:		
Overlopende activa	898.177	799.030
Totaal debiteuren en overige vorderingen	3.292.893	3.495.922

Toelichting:
De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 86.885 (2024: € 63.551).

Als gevolg van de nog lopende definitieve afhandeling van de overschrijding van het oorspronkelijke budget van de zorgverzekeraars, zijn door het management schattingen en veronderstellingen gemaakt op de gerapporteerde waarde 'Nog te factureren omzet DBC's / DBC-zorgproducten'. De effecten van eventuele wijzigingen op deze schattingen en veronderstellingen zijn vooralsnog onzeker en kunnen een materieel effect hebben. Het effect hiervan wordt als gering ingeschat

Ten behoeve van kortlopende schulden aan kredietinstellingen en langlopende schulden aan banken zijn alle huidige en toekomstige rechten van de vorderingen verpand.

5. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:	**31-dec-25**	**31-dec-24**
	€	€
Bankrekeningen	4.208.537	2.342.330
Totaal liquide middelen	4.208.537	2.342.330

PASSIVA

6. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:	**31-dec-25**	**31-dec-24**
	€	€
Bestemmingsfondsen	3.300.000	1.650.000
Algemene en overige reserves	3.196.045	2.429.695
Totaal eigen vermogen	6.496.045	4.079.695

Bestemmingsfondsen

Het verloop is als volgt weer te geven:	**Saldo per 1-jan-2025**	**Resultaat-bestemming**	**Overige mutaties**	**Saldo per 31-dec-2025**
	€	€	€	€
Bestemmingsfondsen:				
Bestemmingsfonds innovatie, kwaliteit en onderzoek	1.650.000	1.650.000	0	3.300.000
Totaal bestemmingsfondsen	1.650.000	1.650.000	0	3.300.000

Algemene en overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:	**Saldo per 1-jan-25**	**Resultaat-bestemming**	**Overige mutaties**	**Saldo per 31-dec-25**
	€	€	€	€
Overige reserves:				
Overige (vrije) reserves	2.429.695	766.350	0	3.196.045
Totaal algemene en overige reserves	2.429.695	766.350	0	3.196.045

Toelichting:
In het boekjaar 2025 is een positief financieel resultaat gerealiseerd van € 2.479.723. Van dit resultaat is een bedrag van € 1.650.000 geoormerkt in een bestemmingsfonds voor de verdere ontwikkeling van IKO (Innovatie, Kwaliteit en Onderzoek) binnen de reumazorg.

Het bestemmingsfonds is ingesteld met een beperkte doelstelling: het financieren van projecten op het terrein van de reumazorg, specifiek gericht op innovatie, kwaliteitsverbetering en onderzoek. De noodzaak tot deze reservering vloeit voort uit het feit dat de reguliere DBC-vergoedingen binnen de reumazorg geen ruimte bieden voor het ontwikkelen en uitvoeren van dergelijke projecten.

Verdeling en voorwaarden van besteding:
- Maximaal 15% van de middelen wordt toegewezen aan de organisatie van de IKO-projecten, inclusief projectcoördinatie.
- Minimaal 85% van de middelen wordt besteed aan de inhoudelijke uitvoering van projecten op het gebied van medisch-inhoudelijke innovatie, kwaliteitsverbetering in de reumazorg. procesoptimalisatie en farmaceutische toepassingen, investeringen in ondersteunende technologieën, zoals ICT en Artificial Intelligence.

Voor de uitvoering van de onderzoeksprojecten wordt samengewerkt met Topklinische Ziekenhuizen en Universitaire Medische Centra. De inzet van AIO's en onderzoekers is hierbij essentieel en wordt (mede) gefinancierd uit het bestemmingsfonds. Voor zover van toepassing worden bij het aangaan van deze samenwerkingen specifieke voorwaarden gesteld door de betrokken instellingen, waaronder rapportageverplichtingen en projectverantwoording.

De IKO-projecten hebben over het algemeen een meerjarige looptijd. Jaarlijks wordt de voortgang van de projecten geëvalueerd, wordt beoordeeld in hoeverre de toegekende middelen toereikend zijn en worden indien nodig bijsturingsmaatregelen getroffen. De resterende middelen blijven geoormerkt beschikbaar binnen het bestemmingsfonds tot volledige besteding conform de doelstellingen.

				330.384	128.388

7. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:	**Saldo per 1-jan-25**	**Dotatie**	**Onttrekking**	**Vrijval**	**Saldo per 31-dec-25**
Voorziening PLB	373.323	128.388	32.603	10.336	458.772
Overige voorzieningen	0	200.000	0	0	200.000
Totaal voorzieningen	373.323	328.388	32.603	10.336	658.772

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-25
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	0
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	658.772

Toelichting per categorie voorziening:
De voorziening persoonlijk levensfase budget (PLB) betreft een voorziening uit hoofde van een CAO verplichting. Het persoonlijk budget levensfase kwalificeert als een beloning met opbouw van rechten. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst eenmalig uit te keren PLB-uren.

De overige voorzieningen betreffen op balansdatum bestaande in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die voortvloeien uit gebeurtenissen in het verleden, waarvan het waarschijnlijk is dat afwikkeling zal leiden tot een uitstroom van middelen. De voorzieningen zijn opgenomen voor het bedrag dat als beste schatting noodzakelijk wordt geacht en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

8. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:	**31-dec-25**	**31-dec-24**
	€	€
Crediteuren	780.654	1.002.424
Loonheffing	426	61.550
Nog te betalen salarissen	382	76.571
Overige schulden:		
Pensioenen	93.076	93.443
Nog te ontvangen inkoopfacturen	400.654	331.425
Vooruitontvangen bedragen projecten	107.374	244.258
Vakantiegeld	138.532	132.173
Vakantie-uren	28.425	274.790
Reservering TvT-uren	42.041	10.181
Reservering CFU-uren	119.144	133.219
Totaal overige kortlopende schulden	1.710.708	2.360.034

9. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Kredietfaciliteit Rabobank:
Door de Coöperatieve Rabobank U.A. gevestigd te Amsterdam is een rekening-courantkrediet verstrekt van € 375.000. Het rentepercentage is het gemiddelde van het 1-maands Euribor-tarief verhoogd met een opslag van 3,65%. Als zekerheid is het 1ste pandrecht gevestigd op:
- alle huidige en toekomstige inventaris;
- alle huidige en toekomstige rechten/ vorderingen al dan niet voortvloeiende uit huidige en toekomstige rechtsverhoudingen uit hoofde van het bedrijf op beroep van de stichting.

Dienstverleningsovereenkomst:
Met Inocare DieZo BV zijn dienstverleningsovereenkomsten afgesloten. Het jaarlijks bedrag van deze aangegane verplichtingen bedraagt € 807.658,- excl. BTW. De resterende looptijd van de dienstverleningsovereenkomsten bedraagt 4 jaar.

Onzekerheden kostprijs DBC- zorgproducten (verrichtingen):
Als gevolg van achterstallige facturatie door verschillende leveranciers, inzake verrichtingen DBC-zorgproducten, zijn door het management schattingen en veronderstellingen gemaakt op de gerapporteerde waarde 'kostprijs van DBC-zorgproducten (verrichtingen)' en de 'Nog te ontvangen inkoopfacturen Ziekenhuizen'. De effecten van eventuele wijzigingen op deze schattingen en veronderstellingen zijn vooralsnog onzeker.

5.1.10 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

BATEN

10. Opbrengsten zorgprestaties

De specificatie is als volgt:	**2025**	**2024**
	€	€
Opbrengsten zorgverzekeringswet	18.125.126	19.537.582
Totaal	18.125.126	19.537.582

11. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:	**2025**	**2024**
	€	€
Overige bedrijfsopbrengsten	3.133.346	3.393.414
Totaal	3.133.346	3.393.414

Toelichting:
De overige bedrijfsopbrengsten bedragen in 2025 in totaal € 3.133.346. Van dit bedrag heeft € 2.712.000 betrekking op opbrengsten voortvloeiend uit samenwerkingsafspraken met een derde partij. In het kader van gezamenlijk uitgevoerde projecten is overeengekomen dat positieve projectresultaten gedeeld worden met deze derde partij.

LASTEN

12. Kosten van grond- en hulpstoffen

De specificatie is als volgt:	**2025**	**2024**
	€	€
Kosten van grond- en hulpstoffen	8.094.372	8.495.603
	8.094.372	8.495.603

13. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

De specificatie is als volgt:	**2025**	**2024**
	€	€
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	3.452.431	3.377.132
	3.452.431	3.377.132

14. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:	**2025**	**2024**
	€	€
Lonen en salarissen	2.924.968	3.199.706
Sociale lasten	451.760	394.579
Pensioenpremies	258.899	238.287
Andere personeelskosten:	197.354	377.872
Subtotaal	3.832.981	4.210.444
Totaal personeelskosten	3.832.981	4.210.444
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:		
Reumatologen	6,19	6,47
Medisch secretaresse	13,83	14,38
Medisch assistent verpleegkundige	3,86	2,56
Verpleegkundige	7,39	8,95
Overige	3,75	2,19
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	35,02	34,55
Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is	0	0

15. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:	**2025**	**2024**
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	57.269	9.802
Totaal afschrijvingen	57.269	9.802

16. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:	**2025**	**2024**
	€	€
Algemene kosten	1.645.014	3.065.473
Huisvestingskosten	895.090	1.827.271
Autokosten	1.175	0
Verkoopkosten	132.689	63.471
Kantoorkosten	740.399	141.304
Subtotaal	1.769.353	2.032.046
Totaal overige bedrijfskosten	3.414.367	5.097.519

17. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:	**2025**	**2024**
	€	€
Overige rentebaten	9.298	0
Subtotaal financiële baten	9.298	0
Overige financiële lasten	0	-5.281
Subtotaal financiële lasten	0	-5.281
Totaal financiële baten en lasten	9.298	-5.281

18. WNT-VERANTWOORDING 2024 Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland van toepassing zijnde regelgeving: zorg- en jeugdhulp

Het bezoldigingsmaximum in 2025 voor Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland is € 201.000. Dit geldt naar rato van de duur en/of omvang van het dienstverband. Voor topfunctionarissen zonder dienstbetrekking geldt met ingang van 1 januari 2018 voor de eerste 12 kalendermaanden een afwijkende normering, zowel voor de duur van de opdracht als voor het uurtarief.

18.1 Bezoldiging topfunctionarissen

18.1a Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Gegevens 2025 **bedragen x € 1**	**A.E.P. Fransen**	**H.J.B. Janssen**	**J.J. van Dieren**
Functiegegevens	Voorzitter RVB	Lid RVB	Voorzitter RvB
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/11 - 31-12	1/7 - 31-12	1/1 - 04/07
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00	0,5	0,75
Dienstbetrekking?	ja	nee	ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	33.497	46.305	76.408
Beloningen betaalbaar op termijn	0	0	0
Subtotaal	*33.497*	46.305	76.408
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	33.500	50.250	76.408
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	0	0	0
Bezoldiging	33.497	46.305	76.408
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	nvt	nvt	nvt
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt	nvt	nvt

Gegevens 2024 **bedragen x € 1**	**J.J. van Dieren**
Functiegegevens	Voorzitter RvB
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,779
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	148.042
Beloningen betaalbaar op termijn	0
Subtotaal	*148.042*
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	148.042
Bezoldiging	148.042

18.1b . Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

Gegevens 2025			
bedragen x € 1	**A.H.W. Crommelin**	**H.J.B. Janssen**	
Functiegegevens	Lid RvB	Lid RvB	
Kalenderjaar	2024	2024	2025
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	1/1 - 10/7	15/7 - 31/12	1/1 - 30/06
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	6,0	5,0	6,0
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar			
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum			
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	221	221	235
Maxima op basis van de normbedragen per maand	30.800	30.800	24.900
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	184.800	154.000	149.400
Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)			
Bezoldiging in de betreffende periode	147.853	49.545	50.760
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	147.853	49.545	50.760
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-	-	-
Bezoldiging	147.853	49.545	50.760
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaa	-	-	-
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling			

18.2b Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025			
bedragen x € 1	**A.A.M. Ruikes**	**A.M.M. van Breugel**	**T.A. van de Werken**
Functiegegevens[2]	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging[3]	24.120	16.198	16.080
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum[4]	30.150	20.100	20.100
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	nvt	nvt	nvt
Bezoldiging	24.120	16.198	16.080
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan.	nvt	nvt	nvt
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt	nvt	nvt
Gegevens 2024			
bedragen x € 1	**A.A.M. Ruikes**	**A.M.M. van Breugel**	**T.A. van de Werken**
Functiegegevens[2]	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging[3]	22.800	15.585	15.504
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum[4]	28.500	19.000	19.000

19. Honoraria accountant	**2025**	**2024**
	€	€
De honoraria van de accountant over 2025 zijn als volgt:		
Controle van de jaarrekening	55.000	52.500
Totaal honoraria accountant	55.000	52.500

20. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden, is opgenomen onder punt 16.

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 07-05-2026.

De raad van toezicht van de Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van 07-05-2026.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 5.1.2.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

A.E.P. Fransen 7-5-2026
Voorzitter Raad van Bestuur

A.A.M. Ruikes 7-5-2026
Voorzitter Raad van Toezicht

T.A. van de Werken 7-5-2026
Lid Raad van Toezicht

A.M.M. van Breugel 7-5-2026
Lid Raad van Toezicht

5.2 OVERIGE GEGEVENS

5.2 OVERIGE GEGEVENS

5.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

De in het boekjaar batige dan wel nadelige saldo's worden ten gunste of ten laste van de stichtingsreserve gebracht. Volgens artikel 28 van de statuten kan het stichtingsvermogen alleen worden besteed ten behoeve van een Nederlandse instelling zoals bedoeld in artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen of een daarvoor in de plaats gekomen bepaling, welke instelling eenzelfde bestuur heeft als de ontbonden Stichting en naar het oordeel van de Raad van Bestuur een soortgelijk doel heeft als de Stichting waarbij die instelling met toepassing van artikel 5 lid 1 onderdeel c van de Wet op de vennootschapsbelasting 1969 of een daarvoor in de plaats gekomen bepaling is vrijgesteld van vennootschapsbelasting. Ingeval er geen instellingen zijn die aan al deze voorwaarden voldoen, kiest de Raad van Bestuur een meest naastliggende instelling.

5.2.3 Nevenvestigingen

Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland heeft nevenvestigingen in Oostburg, Roosendaal, Terneuzen, Vlissingen, Zierikzee, Axel, Lelystad, Urk, Lemmer en Emmeloord.

5.2.4 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

VISSER VISSER

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland te Goes gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de winst- en verliesrekening over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Op deze jaarrekening zijn de voorschriften van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG van toepassing.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en het Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Reumazorg Zuid-West Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Visser & Visser Audit en Assurance B.V. is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 24399626. Op onze werkzaamheden zijn algemene voorwaarden van toepassing, welke zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 24399635. In deze algemene voorwaarden is een beperking van aansprakelijkheid opgenomen. De algemene voorwaarden worden u op verzoek kosteloos toegezonden. Aangesloten bij: SRA en PrimeGlobal

VISSER VISSER

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Regeling openbare jaarverantwoording WMG en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, alsmede voor het toevoegen van het verslag van de interne toezichthouder, in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en het toezichthoudend orgaan voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is de raad van bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet der raad van bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het toezichthoudend orgaan is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het toezichthoudend orgaan onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Goes, 11 mei 2026

Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

Digitaal ondertekend door:

Stefan Visser MSc RA
11 mei 2026 15:12 +02:00

S.A. Visser MSc RA